РОССИЙСКАЯ ФЕДЕРАЦИЯ
МУНИЦИПАЛЬНОЕ КАЗЕННОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ

«УПРАВЛЕНИЕ ПО ВОПРОСАМ ОБРАЗОВАНИЯ И МОЛОДЁЖНОЙ ПОЛИТИКИ МЕДВЕНСКОГО РАЙОНА КУРСКОЙ ОБЛАСТИ»

П Р И К А З

15.09.2021 №432

поселок Медвенка

Об утверждении муниципальной программы поддержки школ с низкими образовательными результатами

В соответствии с приказом комитета образования и науки Курской области от 11.12.2020 № 1-1250 «Об утверждении комплекса мер по работе со школами с низкими результатами обучения и школами, функционирующими в неблагоприятных социальных условиях», с целью выявления динамики образовательных результатов в школах с низкими образовательными результатами (ШНОР), для оценки предметных компетенций педагогических работников в школах с низкими образовательными результатами, **ПРИКАЗЫВАЮ**:

1. Утвердить прилагаемую муниципальную программу поддержки школ с низкими образовательными результатами (далее - ШНОР).
2. Контроль за исполнением приказа оставляю за собой.

Начальник управления Н.Н.Пинаева

Утверждена
приказом МКУ «Управление по вопросам
образования и молодежной
политики Медвенского района»
от 15.09.2021 №432

Муниципальная программа
поддержки школ с низкими образовательными результатами на 2021-2022 г.г.

Паспорт муниципальной программы

Наименование программы	Муниципальная программа поддержки школ с низкими образовательными результатами
Основные разработчики программы	МКУ «Управление по вопросам образования и молодежной политики Медвенского района»
Основные исполнители программы	Образовательные организации с низкими образовательными результатами (МОКУ «Амосовская СОШ», МОКУ «Китаевская СОШ»)
Цель программы поддержки школ	Повышение качества образования и уровня ресурсного обеспечения школ, имеющих низкие результаты обучения
Задачи программы	1.Разработка механизмов ресурсного обеспечения программ перехода ШНОР в эффективный режим работы. 2.Создание условий для развития профессиональных компетенций педагогических и руководящих работников ШНОР. 3. Разработка муниципальной системы мониторинга результатов реализации программ перехода в эффективный режим работы школ с низкими образовательными результатами.
Основные показатели (индикаторы программы)	Эффективность Программы оценивается по следующим показателям: - доля ШНОР с низкими результатами обучения, в которых обеспечены условия равного доступа к получению качественного общего образования каждого ребенка независимо от места жительства, социального статуса и материального положения семей, в том числе с использованием дистанционных образовательных технологий, в общем количестве таких организаций; - доля педагогических работников образовательных организаций
Сроки реализации программы	2021 – 2022 г.г.
Механизм реализации программы	Программа реализуется за счет взаимодействия всех заинтересованных лиц, на основе планирования и дополнительного создания программ и проектов деятельности
Ожидаемые результаты реализации программы	Наличие целостной муниципальной нормативно-правовой базы, обеспечивающей эффективную реализацию программ повышения качества общего образования. Наличие эффективной системы методического сопровождения и поддержки школ с разным уровнем качества образования. Интенсификация процесса обмена опытом и диссеминации позитивных результатов на муниципальных семинарах, мастер-классах и т.п. Вовлечение в реализацию по повышению качества образования всех общеобразовательных организаций района

Контроль реализации программы	Контроль исполнения программы осуществляется на уровне управляющего совета общеобразовательной организации, педагогического совета школы, МКУ «Управление по вопросам образования и молодежной политики Медвенского района»

Целевой раздел

Цель программы – повышение качества образования и уровня ресурсного обеспечения школ, имеющих низкие результаты обучения.

Задачи программы

1. Разработка и внедрение эффективных механизмов методической помощи школам с низкими результатами обучения.
2. Выстраивание сетевого партнерства школ с низкими результатами обучения со школами с высокими результатами обучения.
3. Вовлечение педагогов школ с низкими результатами обучения в работу районных методических объединений, обучение по программе повышения квалификации.
4. Организация распространения лучших педагогических практик.

Эффективность Программы оценивается по следующим показателям:
- доля школ с низкими результатами обучения, в которых обеспечены условия равного доступа к получению качественного общего образования каждого ребенка независимо от места жительства, социального статуса и материального положения семей, в том числе с использованием дистанционных образовательных технологий, в общем количестве таких организаций;

- доля педагогических работников общеобразовательных организаций, прошедших переподготовку или повышение квалификации по актуальным вопросам качества обучения, в общей численности педагогических работников, работающих в данных общеобразовательных организациях;

- доля школ, обучающиеся которых продемонстрировали более высокие результаты обучения по итогам учебного гола, среди школ с низкими результатами обучения;

- процент укомплектованности общеобразовательных организаций квалифицированными педагогическими кадрами.

Комплекс мероприятий по повышению качества образования в школах с низкими образовательными результатами обучения
- развитие нормативно-правовой базы по работе со школами с низкими результатами обучения;

- реализация «дорожной карты» мероприятий муниципальной программы поддержки школ с низкими образовательными результатами;

- ежегодное осуществление в 100% общеобразовательных организаций района анализа

данных об образовательных результатах и внешних социальных условиях работы, идентификация группы школ с низкими результатами обучения;

- создание механизмов объективного мониторинга качества подготовки обучающихся в школах, отнесенных к группе школ с низкими результатами обучения, включая механизмы регионального и муниципального уровня, а также внутришкольные механизмы;

- формирование муниципальной инфраструктуры для оказания информационно-методической помощи школам, консультирования и кураторского сопровождения школ с низкими результатами обучения;

- организационно-методическое сопровождение педагогических коллективов школ с низкими результатами обучения;

- организация проведения курсов повышения квалификации для директоров, заместителей директоров и учителей по повышению качества преподавания и управления;

- проведение регулярных семинаров муниципального уровня для руководителей и педагогов школ по обмену опытом.

Мезанизмы реализации программы

На уровне общеобразовательных организаций Медвенского района:

•Проведение анализа результатов сдачи ЕГЭ выпускников 11 классов, ВПР с выявлением проблем, затруднений, причин низких показателей ЕГЭ и ВПР для определения собственных мер, направленных на улучшение результатов.

•Разработка и реализации плана мероприятий по повышению качества образовательных результатов обучающихся, в том числе – результатов ГИА-11, ВПР, включающего в себя мероприятия по совершенствованию работы учителя-предметника в общеобразовательных организациях.

•Отслеживание и своевременная корректировка педагогами и администрацией школы индивидуальных образовательных траекторий.

•Организация целенаправленной работы по выявлению слабоуспевающих учащихся («группа риска»), их учебных затруднений и индивидуальному сопровождению при подготовке к ГИА и ВПР.

•Разработка и реализация программ сетевого взаимодействия для реализации ИУП.

•Совершенствование форм работы по методическому сопровождению педагогов:

- проведение консультативно-методической работы с учителями-предметниками и методических мероприятий различного уровня по обмену опытом подготовки к ГИА и ВПР;

- организация наставничества, создание рабочих групп и инициация их деятельности по тьюторскому сопровождению педагогов, обучающиеся которых демонстрируют низкие образовательные результаты;

- применение активных методов обучения в образовательном процессе и дифференцированного подхода при подготовке учащихся к ЕГЭ и ВПР с учетом возможностей и знаний учащихся различного уровня обучения.

В ходе осуществления Программы планируется реализовать перечисленные ниже меры:

- включить в систему оценки качества учебных достижений анализа школьного контекста и характеристик контингента: социально-экономического и культурного статуса семей обучающихся, категорий детей с проблемами обучения и поведения. Для этого использовать показатель социального благополучия школы, позволяющий идентифицировать образовательные организации, попадающие в группу риска, т.е. имеющие наиболее сложный контингент обучающихся и показывающие наиболее низкие результаты, а также оценить эффективность работы образовательной организации;
- анализировать социальные паспорта обучающихся как инструмент сбора данных по контекстным показателям.

Информационно-методическая поддержка школ с низкими результатами обучения направлена на обеспечение повышения качества образования в школах с низкими результатами обучения посредством:

- методического сопровождения реализации программы перехода школ в эффективный режим функционирования и повышения качества образования;
- обеспечения реализации комплексной модели учительского роста в данных образовательных организациях.

Срок реализации программы

Срок реализации Программы 2 года (2021-2022гг.)

Начало действия Программы 01.09.2021г.

1 этап. Подготовительный (14.08. – 14.09.2021) – проблемный анализ обеспечения качества образования в школе, разработка Программы.

2 этап. Основной (15.09.2021 – 30.11.2021) – работа школ по реализации направлений Программы.

3 этап. Обобщающий (01.12.2021 – 31.05.2022) – анализ результатов реализации Программы, определение перспектив дальнейшего развития школ.

План мероприятий
(«Дорожная карта») по поддержке ШНОР

№ п/п	Наименование показателей	Сроки	Ответственные	Результат
1.	**Организационно-методические мероприятия**			
1.1.	Разработка муниципальных нормативно-правовых документов, регламентирующих реализацию мероприятий программы (положение, план мероприятий «Дорожная карта»)	сентябрь 2021г.	МКУ «Управление по вопросам образования и молодежной политики Медвенского района»	Приказ «Об утверждении муниципальной программы поддержки школ с низкими образовательными результатами», разработка программы
1.2.	Организация участия в вебинарах, курсах повышения квалификации, конференциях	В течение всего периода	Участники программы	Информационно-методическая помощь ШНОР
1.3.	Организация консультативного сопровождения деятельности школ по вопросам реализации программы перехода школ в эффективный режим функционирования	В течение всего периода	Участники программы, МКУ «Управление по вопросам образования и молодежной политики Медвенского района»	Сформирована эффективная консультативная служба, обеспечивающая поддержку руководителей, педагогов ШНОР
1.4.	Проведение ежегодных мониторинговых обследований на муниципальном и школьном уровнях, направленных на: - выявление школ, показывающих низкие образовательные результаты; - анализ динамики показателей качества образования в данных группах школ; - комплексную оценку условий деятельности управленческого и педагогического потенциала	По плану мониторинговых исследований	Участники программы, МКУ «Управление по вопросам образования и молодежной политики Медвенского района»	Достижение положительной динамики качества образования школ
1.5.	Круглые столы, семинары, совещания по вопросам: - организация работы в образовательной организации с обучающимися, имеющими низкие	По плану работы управления образования, 2-3 раза в год	МКУ «Управление по вопросам образования и молодежной политики Медвенского района»,	Повышение результативности и успешности ОО

	результаты обучения; - об использовании результатов мониторинговых исследований для повышения качества образования; - отчет школ, показавших низкие результаты.		участники программы	
1.6.	Корректировка планов реализации программы по итогам мониторинговых исследований качества образования	2 раза в год (май, декабрь)	Участники программы	План реализации программы
1.7.	Информационное сопровождение программы	постоянно	МКУ «Управление по вопросам образования и молодежной политики Медвенского района», участники программы	Получение информации о реализации программы
2.	**Мероприятия по развитию кадрового потенциала руководящих и педагогических работников школ**			
2.1.	Организация участия в повышении квалификации руководителей и педагогических работников школы (курсы, семинары, вебинары)	В течение всего периода	МКУ «Управление по вопросам образования и молодежной политики Медвенского района»	Повышение методических и предметных компетенций
2.2.	Проведение муниципальных семинаров, мастер-классов на базе школ по вопросам качества образования (итоговая аттестация, использование современных технологий обучения, проектирование современного урока и т.п.)	В течение всего периода	МКУ «Управление по вопросам образования и молодежной политики Медвенского района»	Повышение качества преподавания и качества обучения за счет использования современных методов и технологий обучения
2.3.	Повышение профессиональной компетенции педагогов через участие в профессиональных конкурсах	В течение всего периода	МКУ «Управление по вопросам образования и молодежной политики Медвенского района», участники программы	Участие в конкурсах, проектах
2.4.	Подготовка и проведение на базе школ адресных и персонифицированных мероприятий для	По плану работы	МКУ «Управление по вопросам образования и молодежной	Повышение уровня профессиональных компетенций педагогов

	педагогических коллективов, отдельных педагогов, категорий обучающихся		политики Медвенского района»	
2.5.	Организация внутришкольного повышения профессиональной компетенции педагогов через проведение семинаров, мастер-классов, тренингов	В течение всего периода	Участники программы	Повышение уровня предметных и метапредмет ных компетенций педагогов
3.	**Мероприятия по выравниванию возможностей доступа обучающихся к современным условиям обучения и образовательным ресурсам в соответствии с ФГОС ОУ**			
3.1.	Создание банка данных учащихся, испытывающих затруднения в обучении	Сентябрь текущего года	Участники программы	Уменьшение количества учащихся, испытывающих затруднении в обучении
3.2.	Разработка и реализация индивидуальных образовательных маршрутов обучающихся	В течение всего года	Участники программы	Планы работы с одаренными и слабоуспевающими детьми, с детьми с ОВЗ
4.	**Мероприятия по организации сетевого взаимодействия и партнерства**			
4.1.	Реализация программ сетевого взаимодействия на межшкольном, муниципальном уровнях	В течение всего периода	МКУ «Управление по вопросам образования и молодежной политики Медвенского района», участники программы	Внедрены образовательные программы для реализации ИУП в сетевой форме
4.2.	Сопровождение школ с низкими результатами обучения муниципальным координатором	В течение всего периода	Муниципальный координатор	Организовано информационно-мето дическое сотрудничество
4.3.	Проведение сетевых межшкольных мероприятий по обмену опытом между школами	В течение всего периода	Муниципальный координатор	Организовано профессиональное взаимодействие по обмену опытом и распространению эффективных практик школ
4.4.	Организация дистанционных семинаров, вебинаров в рамках деятельности сетевых сообществ	В течение всего периода	МКУ «Управление по вопросам образования и молодежной политики Медвенского района»	Созданы условия для профессионального общения педагогов. Повышение информационно-комм уникационной культуры педагогов